

# Gemeinde leiten – Kursübersicht 2020-2021

## Modul 1: Struktur

Montag, 19. Oktober 2020, 10.30 Uhr, bis Donnerstag, 22. Oktober 2020, 17.00 Uhr  
im Centre Saint-François, Route du Vorbourg 4, 2800 Delémont / JU

**Kursleitung:** Mathias Mütel, Bildungsverantwortlicher, Bistum Basel

**ReferentInnen:** Gabriele Maier-Güttler, Dr. Bernhard Waldmüller, Urs Länzlinger, Michael Kontzen, Donata Tassone, Andreas Brun

Themen	Inhalte
Grundlagen Systemischen Denkens	<ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung und praktische Übungen</li></ul>
Systemischer Blick auf das soziale System	<ul style="list-style-type: none"><li>• Relevante Umwelten und VUKA</li><li>• Systemische Konsequenzen für Führung</li><li>• Übung zur Umsetzung auf Kirche und Pfarrei hin</li><li>• Methoden aus der agilen Welt</li></ul>
Grundkenntnisse in Organisationsfragen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organigramme</li><li>• Ecclesiopreneurship</li></ul>
Kirchliches Personalwesen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Stellenausschreibung</li><li>• Anstellung</li><li>• Probezeit</li></ul>
Kirchliches Personalwesen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mitarbeitergespräch als Führungsinstrument</li><li>• Teamarbeit in der Seelsorge</li><li>• Trennung von Mitarbeitenden</li></ul>
Personalwesen in unseren Diözesen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gemeinsame Gemeindeführung von Priestern und Diakonen oder Laien</li><li>• Personalwesen der einzelnen Diözesen</li></ul>

## **ABSENZEN-REGELUNG**

Falls Sie einmal an der Teilnahme gehindert sein sollten, teilen Sie dies bitte dem TBI-Sekretariat Personalkurse sowie dem betreffenden Bildungshaus mit. Nicht besuchte Kursmodule sind im darauffolgenden Jahr nachzuholen.

Begründete kurzfristige Abwesenheiten während eines Kursmoduls sind mit dem jeweils modulverantwortlichen Kursleiter zu klären.

## **SUPERVISORISCHE PRAXISHALBTAGE**

Die Inhalte von Modul 1 und 2 werden in Kleingruppen auf die Praxis hin reflektiert. Dazu treffen sich jeweils 4-6 Teilnehmende in 4 regionalen Gruppen. Die Gruppeneinteilung wird im Rahmen von Kursmodul 1 besprochen.

Supervisor/innen: Elsbeth Caspar, Theres Spirig-Huber, Andreas Beerli, Jakob Federer

Wer einen Praxishalbtage verpasst, belegt auf eigene Kosten ein einstündiges Führungseinzelcoaching bei einer der kursbeauftragten SupervisorInnen oder einer anderen dafür qualifizierten Person und legt einen entsprechenden Nachweis für die Kursbestätigung vor.

Ein individuelles Führungseinzelcoaching in den ersten Jahren der neuen Leitungstätigkeit im Anschluss oder schon während des Basiskurses ‚Gemeinde leiten‘ wird nachdrücklich empfohlen. Diese Beratungsform ermöglicht es Führungspersonen komplexe Fragestellungen im Zusammenhang mit ihrem Führungsauftrag aufzugreifen und im Blick auf konkrete Handlungsmöglichkeiten zu besprechen. Informationen hierzu und selbstorganisierten Intervision bzw. kollegialen Beratung werden im Kurs vermittelt. Geeignete qualifizierte Fachpersonen vermitteln Diözesen und Kantonalkirchen.

1. Sitzung: Mittwoch, 18. November 2020, 14.00–17.30 Uhr

2. Sitzung: Mittwoch, 10. März 2021, 14.00–17.30 Uhr

**Achtung:** **Gruppe Region St. Gallen findet wie folgt statt:**

1. Sitzung: Mittwoch, 11. November 2020, 13.45– 17.15 Uhr

2. Sitzung: Mittwoch, 17. März 2021, 13.45-17.15 Uhr

## **Modul 2: Strategie**

**Montag, 18. Januar 2021, 11.00 Uhr, bis Donnerstag, 21. Januar 2021, 15.30 Uhr**

im Haus der Begegnung, Klosterweg 16, 7130 Illanz / GR

**Kursleitung:** Andreas Diederer, Bildungsverantwortlicher, Bistum Chur

**ReferentInnen:** Dr. Titus Lenherr, Dr. Claudius Luterbacher, Dr. Charles Martig, Robert Klimek, Simon Meier

Themen	Inhalte
Staatskirchenrecht	<ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in das Staatskirchenrecht</li><li>• Institutionelle Beziehung Staat – Kirche auf kantonaler Ebene</li><li>• Verhältnis zwischen kanonischen und staatskirchenrechtlichen Organen</li></ul>
Marketing	<ul style="list-style-type: none"><li>• Was ist Marketing? Warum braucht es Marketing?</li><li>• Einige Grundregeln von Marketing</li><li>• Erkenntnisse aus Marketingstrategien für die Pfarreien</li></ul>
Pastorale Strategien	<ul style="list-style-type: none"><li>• Situationsanalyse der katholischen Kirche in der Schweiz</li><li>• Situation der Pfarreien in Bezug auf die Gegenwart und Zukunft</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Freiwillige in Pastoral und Diakonie – Modelle und Praxisentwürfe</li> <li>• Lebensraumorientierte Seelsorge im Hinblick auf Diakonie und Freiwilligenarbeit – Community Organizing</li> </ul>
Diakonie – Sehen und Wahrnehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soziale Sicherheit in der Schweiz</li> <li>• Armut und soziale Probleme in meiner Gemeinde wahrnehmen</li> </ul>
Diakonie organisieren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formen des diakonischen Handelns</li> </ul>
Pastoraltheologische Einbettung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die diakonische Dimension gegenwartsrelevanter Pastoral und Verkündigung</li> </ul>

## Modul 3: Kultur

**Montag, 03. Mai 2021, 10.30 Uhr, bis Donnerstag, 06. Mai 2021, 15.30 Uhr**

im Bildungszentrum Neu-Schönstatt, Josef-Kentenich-Weg 1, 8883 Quarten / SG

**Kursleitung:** Damian Kaeser, Pastoralamt Bistum St. Gallen

**ReferentInnen:** Gabriele Walch, Stefan Häseli

Themen	Inhalte
Instrumente zur Entwicklung von Kultur in der Gruppe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufstellungsübungen in der Kursgruppe</li> <li>• Bildung von selbstorganisierten Vertiefungsgruppen</li> <li>• Feedback in den Gruppen</li> </ul>
Leitung im sozialen System	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die eigene Funktion im Umfeld der Organisation</li> <li>• Umgang mit Erwartungen</li> </ul>
Partizipation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Stufen der Partizipation</li> <li>• Voraussetzungen und Rahmenbedingungen</li> </ul>
Verbindlichkeit / Commitment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Worauf es ankommt in der Zusammenarbeit</li> <li>• Sichern von Ergebnissen, Entscheiden, Beschlüssen</li> </ul>
Führen mit Zielen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ziele und deren Bedeutung für das Führen und Leiten</li> <li>• Ziele für die eigene Leitung</li> </ul>
Konflikte in System, Team und Gruppen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entstehung von Konflikten</li> <li>• De-Eskalationsleiter</li> <li>• Methodisches Vorgehen in Konflikten</li> </ul>
Was heisst leiten / führen?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meine Funktion als Leitungsperson</li> <li>• Rollen, Umgang mit den verschiedenen «Hüten»</li> <li>• Aufgaben in der Leitung</li> <li>• Verantwortung für den Schutz der Menschen – Nähe / Distanz</li> </ul>
Wie leite ich mich selber?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selbstfindung in der Leitung</li> <li>• Selbstreflexion - Erkenntnisse für die eigene Leitungspraxis</li> </ul>
Führungskommunikation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Führen im Alltag – Klarheit</li> <li>• Einzelkonflikte</li> <li>• Sitzungsleitung</li> </ul>
Spiritualität in der Leitungsaufgabe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfahrungen mit spirituellen Elementen in der Führung von sich und anderen</li> </ul>
Kollegiale Beratung in der Leitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervisionsmodell</li> <li>• Fallarbeiten in Gruppen</li> </ul>
Unterstützung in der Leitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrumente zur Unterstützung</li> </ul>

## **KOSTEN**

Das TBI stellt die Kurskosten für drei Module und zwei Praxishalbtage in Rechnung:

<b>Rechnung</b>	<b>Betrag</b>	<b>zahlbar bis</b>
1. Teilrechnung Oktober 2020	CHF 1'110.00	November 2020
2. Teilrechnung Mai 2021	CHF 2'095.00	Juni 2021
<b>Total</b>	<b>3'205.00</b>	

Kosten für Vollpension in den drei Bildungshäusern in Delémont, Ilanz und Quarten:

<b>Rechnung</b>	<b>Betrag</b>	<b>zahlbar bis</b>	<b>darin enthalten</b>
1. Teilrechnung	ca. CHF 430.00	November 2020	<i>Modul 1 Pensionskosten Delémont</i>
2. Teilrechnung	ca. CHF 430.00	Januar 2021	<i>Modul 2 Pensionskosten Ilanz</i>
3. Teilrechnung	ca. CHF 470.00	Mai 2021	<i>Modul 3 Pensionskosten Quarten</i>
<b>Total</b>	<b>ca. 1'350.00</b>		

Gesamtkosten: ca. CHF 4'500.–. Nicht enthalten sind darin die Reisekosten. Zusätzlich werden nur für TN aus dem Bistum Basel CHF 70.00 für die beiden Bistumstage (2 x CHF 35.00) in Rechnung gestellt (zahlbar bis Juni 2021).

Die **GESCHÄFTSLEITUNG** des Kurses GEMEINDE LEITEN liegt beim

TBI Theologisch-pastorales Bildungsinstitut der deutschschweizerischen Bistümer  
Pfingstweidstrasse 28, 8005 Zürich, [www.tbi-zh.ch](http://www.tbi-zh.ch)

Allfällige Auskünfte zu organisatorischen Belangen des Kurses:

Tel. 044 525 05 43, [daniela.furrer@tbi-zh.ch](mailto:daniela.furrer@tbi-zh.ch)