

# Gemeinde leiten – Kursübersicht 2019-2020

## Modul 1: Struktur

**Montag, 28. Oktober 2019, 10.30 Uhr, bis Donnerstag, 31. Oktober 2019, 16.00 Uhr**  
im Centre Saint-François, Route du Vorbourg 4, 2800 Delémont / JU

**Kursleitung:** Mathias Mütel, Bildungsverantwortlicher, Bistum Basel

**ReferentInnen:** Gabriele Maier-Güttler, Roland Dahinden, Peter Lampart, Dr. Fabian Berz,  
GV Dr. Marin Kopp

Themen	Inhalte
Grundlagen Systemischen Denkens	<ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung und praktische Übungen</li></ul>
Systemischer Blick auf das soziale System	<ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung und praktische Übungen</li></ul>
Grundkenntnisse in Organisationsfragen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aufbauorganisation</li><li>• Ablauforganisation</li><li>• Projektorganisation</li></ul>
Personalwesen allgemein	<ul style="list-style-type: none"><li>• Übersicht über den Bereich Personalwesen</li><li>• Stellenausschreibung</li><li>• Personalsuche und Anstellung</li></ul>
Personalwesen in unseren Diözesen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gemeinsame Gemeindeleitung</li><li>• Personalwesen der einzelnen Diözesen</li><li>• Teamarbeit in der Seelsorge</li></ul>
Personalwesen (Fortsetzung)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Teamarbeit</li><li>• Einführung in Unternehmen und Aufgabe</li><li>• Personalentwicklung / Personalförderung</li><li>• Anstellungsende allgemein</li><li>• Anstellungsende im kirchlichen Kontext</li></ul>

### **ABSENZEN-REGELUNG**

Falls Sie einmal an der Teilnahme gehindert sein sollten, teilen Sie dies bitte dem TBI-Sekretariat Personalkurse sowie dem betreffenden Bildungshaus mit. Nicht besuchte Kursmodule sind im darauffolgenden Jahr nachzuholen.

Begründete kurzfristige Abwesenheiten während eines Kursmoduls sind mit dem jeweils modulverantwortlichen Kursleiter zu klären.

### **SUPERVISORISCHE PRAXISHALBTAGE**

Die Inhalte von Modul 1 und 2 werden in Kleingruppen auf die Praxis hin reflektiert. Dazu treffen sich jeweils 4-6 Teilnehmende in 4 regionalen Gruppen. Die Gruppeneinteilung wird im Rahmen von Kursmodul 1 besprochen.

Supervisor/innen: Elsbeth Caspar, Theres Spirig-Huber, Andreas Beerli, Jakob Federer

Wer einen Praxishalbttag verpasst, belegt auf eigene Kosten ein einstündiges Führungseinzelscoaching bei einer der kursbeauftragten SupervisorInnen oder einer anderen dafür qualifizierten Person und legt einen entsprechenden Nachweis für die Kursbestätigung vor.

Ein individuelles Führungseinzelscoaching in den ersten Jahren der neuen Leitungstätigkeit im Anschluss oder schon während des Basiskurses ‚Gemeinde leiten‘ wird nachdrücklich empfohlen. Diese Beratungsform ermöglicht es Führungspersonen komplexe Fragestellungen im Zusammenhang mit ihrem Führungsauftrag aufzugreifen und im Blick auf konkrete Handlungsmöglichkeiten zu besprechen. Informationen hierzu und selbstorganisierten Intervention bzw. kollegialen Beratung werden im Kurs vermittelt. Geeignete qualifizierte Fachpersonen vermitteln Diözesen und Kantonalkirchen.

Erste Sitzung:	Mittwoch, 27. November 2019, 14.00–17.30 Uhr
Zweite Sitzung:	Mittwoch, 04. März 2020, 14.00–17.30 Uhr
<b>Achtung:</b>	<b>Gruppe Region St. Gallen findet statt am</b> Mittwoch, 11. März 2020, 14.00– 17.30 Uhr

## Modul 2: Strategie

**Montag, 13. Januar 2020, 11.00 Uhr, bis Donnerstag, 16. Januar 2020, 15.30 Uhr**

im Haus der Begegnung, Klosterweg 16, 7130 Ilanz / GR

**Kursleitung:** Robert Klimek, Bildungsverantwortlicher, Bistum Chur

**ReferentInnen:** Dr. Titus Lenherr, Dr. Claudius Luterbacher, Dr. Charles Martig, Robert Klimek, Iris Mülle Kelly

Themen	Inhalte
Staatskirchenrecht	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung in das Staatskirchenrecht</li> <li>• Institutionelle Beziehung Staat – Kirche auf kantonaler Ebene</li> <li>• Verhältnis zwischen kanonischen und staatskirchenrechtlichen Organen</li> </ul>
Marketing	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Was ist Marketing? Warum braucht es Marketing?</li> <li>• Einige Grundregeln von Marketing</li> <li>• Erkenntnisse aus Marketingstrategien für die Pfarreien</li> </ul>
Pastorale Strategien	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situationsanalyse der katholischen Kirche in der Schweiz</li> <li>• Situation der Pfarreien in Bezug auf die Gegenwart und Zukunft</li> <li>• Freiwillige in Pastoral und Diakonie – Modelle und Praxisentwürfe</li> <li>• Lebensraumorientierte Seelsorge im Hinblick auf Diakonie und Freiwilligenarbeit – Community Organizing</li> </ul>
Diakonie – Sehen und Wahrnehmen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soziale Sicherheit in der Schweiz</li> <li>• Armut und soziale Probleme in meiner Gemeinde wahrnehmen</li> </ul>
Diakonie organisieren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formen des diakonischen Handelns</li> </ul>

Pastoraltheologische Einbettung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die diakonische Dimension gegenwartsrelevanter Pastoral und Verkündigung</li> </ul>
---------------------------------	--

## Modul 3: Kultur

**Montag, 04. Mai 2020, 10.30 Uhr, bis Donnerstag, 07. Mai 2020, 15.30 Uhr**

im Bildungszentrum Neu-Schönstatt, Josef-Kentenich-Weg 1, 8883 Quarten / SG

**Kursleitung:** Damian Kaeser, Pastoralamt Bistum St. Gallen

**ReferentInnen:** Gabriele Walch, Stefan Häseli

Themen	Inhalte
Instrumente zur Orientierung in der Gruppe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufstellungsübungen in der Kursgruppe</li> <li>• Bildung von selbstorganisierten Vertiefungsgruppen</li> <li>• Feedback in den Gruppen</li> </ul>
Was heisst leiten / führen?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meine Funktion als Leitungsperson</li> <li>• Rollen, Funktionen</li> <li>• Aufgaben in der Leitung</li> </ul>
Wie leite ich mich selber?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selbstfindung in der Leitung</li> <li>• Selbstreflexion - Erkenntnisse für die eigene Leitungspraxis</li> </ul>
Spiritualität in der Leitungsaufgabe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfahrungen mit spirituellen Elementen in der Führung von sich und anderen</li> </ul>
Führungskommunikation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Führen im Alltag – Einzelkonflikte</li> <li>• Sitzungsleitung</li> <li>• Zusammenarbeit mit Freiwilligen</li> </ul>
Kollegiale Beratung in der Leitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervisionsmodell</li> <li>• 3 Fallarbeiten in Gruppen</li> </ul>
Leitung im sozialen System	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erwartungen zu Funktion und Rolle</li> <li>• Umgang mit Erwartungen</li> </ul>
Partizipation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Stufen der Partizipation</li> <li>• Voraussetzungen und Rahmenbedingungen</li> </ul>
Verbindlichkeit / Commitment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Worauf es ankommt in der Zusammenarbeit</li> <li>• Sichern von Ergebnissen, Entscheiden, Beschlüssen</li> </ul>
Führen mit Zielen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ziele und deren Bedeutung für das Führen und Leiten</li> <li>• Ziele für die eigene Leitung</li> </ul>
Konflikte in System, Team und Gruppen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entstehung von Konflikten – die Eskalationsleiter</li> <li>• Stresskommunikationsmuster und Reflexion zum eigenen Konfliktstil</li> <li>• De-Eskalation: die Gewaltfreie Kommunikation</li> </ul>
Unterstützung in der Leitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrumente zur Unterstützung</li> </ul>

## **KOSTEN**

Das TBI stellt die Kurskosten für drei Module und zwei Praxishalbtage in Rechnung:

<b>Rechnung</b>	<b>Betrag</b>	<b>zahlbar bis</b>
1. Teilrechnung Oktober 2019	CHF 1'110.00	November 2019
2. Teilrechnung Mai 2020	CHF 2'095.00	Juni 2020
<b>Total</b>	<b>3'205.00</b>	

Kosten für Vollpension in den drei Bildungshäusern in Delémont, Ilanz und Quarten:

<b>Rechnung</b>	<b>Betrag</b>	<b>zahlbar bis</b>	<b>darin enthalten</b>
1. Teilrechnung	ca. CHF 430.00	Oktober 2019	<i>Modul 1 Pensionskosten Delémont</i>
2. Teilrechnung	ca. CHF 430.00	Januar 2020	<i>Modul 2 Pensionskosten Ilanz</i>
3. Teilrechnung	ca. CHF 435.00	Mai 2020	<i>Modul 3 Pensionskosten Quarten</i>
<b>Total</b>	<b>ca. 1'295.00</b>		

Gesamtkosten: ca. CHF 4'500.–. Nicht enthalten sind darin die Reisekosten. Zusätzlich werden nur für TN aus dem Bistum Basel CHF 70.00 für die beiden Bistumstage (2 x CHF 35.00) in Rechnung gestellt (zahlbar bis Juni 2020).

Die **GESCHÄFTSLEITUNG** des Kurses GEMEINDE LEITEN liegt beim

TBI Theologisch-pastorales Bildungsinstitut der deutschschweizerischen Bistümer  
Bederstrasse 76, Postfach, 8027 Zürich, [www.tbi-zh.ch](http://www.tbi-zh.ch) (neue Adresse ab 1. Januar 2020:  
Pfungstweidstrasse 26, 8005 Zürich).

Allfällige Auskünfte zu organisatorischen Belangen des Kurses:  
Tel. 044 525 05 43, [daniela.furrer@tbi-zh.ch](mailto:daniela.furrer@tbi-zh.ch)