

Gemeinde leiten – Kursübersicht 2023-2024

Modul 1: Struktur

Montag, 06. November 2023, 10.00 Uhr, bis Donnerstag, 09. November 2023, 16.30 Uhr
im Bildungshaus Stella Matutina, Hertenstein bei Weggis (LU)

Kursleitung: Dr. Mathias Mütel, Bildungsverantwortlicher, Bistum Basel

Referent:innen: Gabriele Maier-Güttler, Dr. Peter Schmid, Dr. Marie-Andrée Beuret, Dr. Bernhard Waldmüller

Themen	Inhalte
Grundlagen Systemischen Denkens	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung und praktische Übungen
Systemischer Blick auf das soziale System	<ul style="list-style-type: none"> • Relevante Umwelten und VUKA • Systemische Konsequenzen für Führung • Übung zur Umsetzung auf Kirche und Pfarrei hin
Staatskirchenrecht	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung in das Staatskirchenrecht • Institutionelle Beziehung Staat – Kirche auf kantonaler Ebene • Verhältnis zwischen kanonischen und staatskirchenrechtlichen Organen
Grundkenntnisse in Organisationsfragen	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbauorganisation – Ablauforganisation – Projektorganisation
Kirchliches Personalwesen	<ul style="list-style-type: none"> • Stellenausschreibung • Anstellung
Kirchliches Personalwesen	<ul style="list-style-type: none"> • Mitarbeitergespräch als Führungsinstrument • Trennung von Mitarbeitenden • Erfolgssicherung, Transfer und Evaluation

ABSENZEN-REGELUNG

Falls Sie einmal an der Teilnahme gehindert sein sollten, teilen Sie dies bitte dem diözesanen Kursverantwortlichen mit und informieren Sie sowohl das TBI via info@tbi-zh.ch als auch das Bildungshaus. Nicht besuchte Kursmodule sind im darauffolgenden Jahr nachzuholen. Begründete kurzfristige Abwesenheiten während eines Kursmoduls sind mit dem jeweils modulverantwortlichen Kursleiter zu klären.

SUPERVISORISCHE PRAXISHALBTAGE

Die Inhalte von Modul 1 und 2 werden in Kleingruppen auf die Praxis hin reflektiert. Dazu treffen sich jeweils 4-6 Teilnehmende in 4 regionalen Gruppen. Die Gruppeneinteilung wird im Rahmen von Kursmodul 1 besprochen.

Supervisor:innen: Andreas Beerli, Silvia Huber, Dominik Rüesch, Regula Sarbach, Gabriela Scherer, Nadia Biondini Jörg

Wer einen Praxishalbtag verpasst, belegt auf eigene Kosten ein einstündiges Führungseinzelcoaching bei einer der kursbeauftragten Supervisor:innen oder einer anderen dafür qualifizierten Person und legt einen entsprechenden Nachweis für die Kursbestätigung vor.

Ein individuelles Führungseinzelcoaching in den ersten Jahren der neuen Leitungstätigkeit im Anschluss oder schon während des Basiskurses ‚Gemeinde leiten‘ wird nachdrücklich empfohlen. Diese Beratungsform ermöglicht es Führungspersonen, komplexe Fragestellungen im Zusammenhang mit ihrem Führungsauftrag aufzugreifen und im Blick auf konkrete Handlungsmöglichkeiten zu besprechen. Informationen hierzu und zu selbstorganisierter Intervention bzw. kollegialer Beratung werden im Kurs vermittelt. Geeignete qualifizierte Fachpersonen vermitteln Diözesen und Kantonalkirchen.

1. Sitzung: Mittwoch, 29. November 2023, 14.00–17.30 Uhr

2. Sitzung: Mittwoch, 13. März 2024, 14.00–17.30 Uhr

Modul 2: Strategie

Montag, 08. Januar 2024, 11.00 Uhr, bis Donnerstag, 11. Januar 2024, 15.30 Uhr

im Haus der Begegnung, Klosterweg 16, 7130 Ilanz / GR

Kursleitung: Andreas Diederer, Bischöflich Beauftragter für die Fortbildung im Bistum Chur

Referent:innen: Andreas Diederer, Dr. Charles Martig, Dr. Gregor Scherzinger, Emil Inauen

Themen	Inhalte
Pastorale Strategien	<ul style="list-style-type: none">• Strategisch denken lernen: Wem will ich wo, wie, mit wem zusammen und wozu «begegnen»?• Religionssoziologische Ausgangslage in der Schweiz und Milieu-Studien• Das Leid mit den Leitbildern – oder: Wie müssen Visionen sein, die zum Handeln führen?• Die eigene pastorale Situation in den Blick nehmen
	<ul style="list-style-type: none">• Praktische Instrumente strategischen Planens und Handelns• Ecclesiopreneurship
Marketing	<ul style="list-style-type: none">• Was ist Marketing? Warum braucht es Marketing?• Einige Grundregeln von Marketing• Erkenntnisse aus Marketingstrategien für die Pfarreien

Diakonie – Sehen und Wahrnehmen	<ul style="list-style-type: none"> • Armut und soziale Probleme in meiner Gemeinde wahrnehmen • Formen des diakonischen Handelns • Vernetzung
---------------------------------	--

Modul 3: Kultur

Montag, 29. April 2024, 10.30 Uhr, bis Donnerstag, 02. Mai 2024, 15.30 Uhr
im Bildungszentrum Neu-Schönstatt, Josef-Kentenich-Weg 1, 8883 Quarten / SG

Kursleitung: Dominik Michel-Loher, Pastoralamt Bistum St. Gallen

Referent:innen: Gabriele Walch, Stefan Häseli

Themen	Inhalte
Instrumente zur Entwicklung von Kultur in der Gruppe	<ul style="list-style-type: none"> • Aufstellungsübungen in der Kursgruppe • Bildung von selbstorganisierten Vertiefungsgruppen • Feedback in den Gruppen
Leitung im sozialen System	<ul style="list-style-type: none"> • Die eigene Funktion im Umfeld der Organisation • Umgang mit Erwartungen
Partizipation	<ul style="list-style-type: none"> • Die Stufen der Partizipation • Voraussetzungen und Rahmenbedingungen
Verbindlichkeit / Commitment	<ul style="list-style-type: none"> • Worauf es ankommt in der Zusammenarbeit • Sichern von Ergebnissen, Entscheiden, Beschlüssen
Führen mit Zielen	<ul style="list-style-type: none"> • Ziele und deren Bedeutung für das Führen und Leiten • Ziele für die eigene Leitung
Konflikte in System, Team und Gruppen	<ul style="list-style-type: none"> • Entstehung von Konflikten • De-Eskalationsleiter • Methodisches Vorgehen in Konflikten
Was heisst leiten / führen?	<ul style="list-style-type: none"> • Meine Funktion als Leitungsperson • Rollen, Umgang mit den verschiedenen «Hüten» • Aufgaben in der Leitung • Verantwortung für den Schutz der Menschen – Nähe / Distanz
Wie leite ich mich selber?	<ul style="list-style-type: none"> • Selbstfindung in der Leitung • Selbstreflexion - Erkenntnisse für die eigene Leitungspraxis
Führungskommunikation	<ul style="list-style-type: none"> • Führen im Alltag – Klarheit • Einzelkonflikte • Sitzungsleitung
Spiritualität in der Leitungsaufgabe	<ul style="list-style-type: none"> • Erfahrungen mit spirituellen Elementen in der Führung von sich und anderen
Kollegiale Beratung in der Leitung	<ul style="list-style-type: none"> • Intervisionsmodell • Fallarbeiten in Gruppen
Unterstützung in der Leitung	<ul style="list-style-type: none"> • Instrumente zur Unterstützung

KOSTEN

Das TBI stellt die Kurskosten für drei Module und zwei Praxishalbtage in Rechnung:

Rechnung	Betrag	zahlbar bis
1. Rate Oktober 2023	CHF 1'150.00	November 2023
2. Rate April 2024	CHF 2'150.00	Mai 2024
Total	3'300.00	

Kosten für Vollpension in den drei Bildungshäusern in Mariastein, Ilanz und Quarten:

Rechnung	Betrag	zahlbar bis
<i>Modul 1</i> Pensionskosten Hertenstein (LU)	ca. CHF 480.00	direkt im Bildungshaus
<i>Modul 2</i> Pensionskosten Ilanz (GR)	ca. CHF 480.00	direkt im Bildungshaus
<i>Modul 3</i> Pensionskosten Quarten (SG)	ca. CHF 670.00	direkt im Bildungshaus
Total	ca. 1'630.00	

Gesamtkosten: ca. CHF 4'930.–. Nicht enthalten sind darin die Reisekosten. Zusätzlich werden nur für TN aus dem Bistum Basel CHF 70.00 für die beiden Bistumstage (2 x CHF 35.00) in Rechnung gestellt.

BISTUMSTAGE

Bistum Basel Dienstag, 12. September 2023 von 09.20 – 17.15 Uhr in Solothurn
Dienstag, 12. Juni 2024, von 09.20 – 17.45 Uhr in Solothurn

Bistum Chur Freitag, 1. September 2023 von 09.00 – 17.00 Uhr in Chur
Mittwoch, 7. Juni 2024 von 09.00 – 17.00 Uhr in Zürich

Bistum St. Gallen Dienstag, 12. September 2023 von 9.00–16.00 Uhr in St. Gallen
Dienstag, 20. August 2024 von 9.00–16.00 Uhr in St. Gallen.

Die **GESCHÄFTSLEITUNG** des Kurses GEMEINDE LEITEN liegt beim

TBI Theologisch-pastorales Bildungsinstitut der deutschschweizerischen Bistümer
Pfungstweidstrasse 28, 8005 Zürich, www.tbi-zh.ch

Allfällige Auskünfte zu organisatorischen Belangen des Kurses:
Tel. 044 525 05 43, linda.fischer@tbi-zh.ch